

Yttrande över revisionsrapport gällande granskning av näringslivsverksamheten

Bakgrund

Håbos kommunrevision har riktat ett antal rekommendationer till kommunstyrelsen efter genomförd granskning av kommunens näringslivsverksamhet. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen på ett tillfredsställande sätt leder, styr och följer upp att näringslivsverksamheten och styrdokument efterlevs på ett ändamålsenligt sätt.

I nedanstående yttrande förhåller sig kommunstyrelsen till de olika rekommendationerna.

Yttrande över rekommendationer

Följ upp och säkerställa att roller och ansvar är tydliga för näringslivsenheten.

Kommunstyrelsen instämmer i behovet att säkerställa att roll- och ansvarsfördelningen är tydlig. Som granskningen har konstaterat har flera organisationsförändringar beslutats om under senare år, erfarenhetsmässigt tar det alltid tid för en verksamhet att hitta sina former och samarbetsparter vid förändrade organisatoriska former. Inte minst när förändringarna är många finns det ett behov av att följa upp organisationen för att se till att uppdragen omhändertas på ett bra sätt.

Säkerställa att det finns tillfredsställande styrdokument. Förslagsvis beslutar kommunstyrelsen om en näringslivsstrategi för att långsiktigt stärka det lokala näringslivet och dess aktörer och därigenom skapa det samhälle som ska lämnas över till kommande generationer. Även att kommunstyrelsen beslutar om verksamhetsmål för näringslivsenheten i kommunstyrelsens verksamhetsplan för den egna verksamheten.

Revisorerna noterar att näringslivsenheten trots bristande styrdokument på ett mycket tillfredsställande sätt genomfört aktiviteter för att förbättra näringslivsklimatet i kommunen. Kommunstyrelsen instämmer i att det är värdefullt att besluta om en näringslivsstrategi, det finns behov av att revidera det utkast som har tagits fram för att på ett korrekt sätt beskriva kommunens nuvarande inriktning. Kommunens internkontrollplan innehåller åtgärden framtagande av en näringslivsstrategi för att motverka risker för otydlig samordning inom området. Därmed kan de beskrivna otydligheter som kan kvarstå i roller och ansvar förtydligas.

Följ upp att samhällsbyggnadsförvaltningen framåt fastställer mål för näringslivsenheten i sin verksamhetsplan.

Kommunstyrelsen har för 2023 antagit egna mål utifrån kommunfullmäktiges mål. För näringslivet är målet att vara tillgänglig och serviceinriktad. Indikatorer för att mäta målet har pekats ut och flera aktiviteter har identifierats – fullföljande av handlingsprogrammet ”tillsammans mot 4.0” innebär i sig flertalet aktiviteter som har identifierats i samråd med näringslivet. En digital lotsfunktion för lokalt företagande ingår också liksom företagsbesök och utåtriktad verksamhet gentemot det lokala näringslivet. Kommunstyrelsen bedömer att indikatorerna och aktiviteterna tillsammans kommer innebära många aktiviteter som kan förbättra kommunens kunskap om det lokala näringslivet och agerande i de fall kommunen bedriver insatser. Det bedöms snarare vara viktigt att arbeta för att fullfölja de identifierade aktiviteterna snarare än att skapa ytterligare målformuleringar inom området.

Efterfråga och följ upp näringslivsverksamhetens mål och aktiviteter i handlingsplanen ”Tillsammans mot 4,0” samt att det i kommunstyrelsens protokoll tydligare framgår ledningen och styrningen av näringslivsverksamhetens utifrån erhållen information. Målen i handlingsplanen liksom övriga omnämnda insatser enligt ovan ingår alla i den ordinarie återrapporteringen av verksamhetsplanen under året. Utifrån den återrapportering som sker inom ordinarie verksamhetsuppföljning kan kommunstyrelsen ta nödvändiga initiativ inom området.

Även vid beslut om en näringslivsstrategi för kommunen kommer uppdrag och inriktningsfrågor att synliggöras inom området.

Säkerställa att mål och ekonomi harmonierar för att nå en tillfredsställande målfyllelse och stärka företagsklimatet m.m.

De ekonomiska förutsättningarna för näringslivsfrågorna bedöms inom ramen för den ordinarie budgetprocessen och de insatser som beskrivs i verksamhetsplanen finns en ekonomisk planering för. Kommunstyrelsen vill också betona att områdets karaktär – där många kommunala verksamheter inom sitt grunduppdrag kan göra betydelsefulla insatser – kan göra att det blir lika viktigt med genomtänkt samordning och tydliga uppdrag som särskilda medel i många fall. Det är dock naturligtvis alltid viktigt att löpande följa upp verksamheten för att se till att tilldelade resurser möjliggör goda verksamhetsresultat.

I kommunstyrelsens riskanalys framåt ta hänsyn till eventuella risker i internkontrollplanen kopplat till näringslivsverksamheten.

Som konstaterat finns åtgärden framtagande av näringslivsstrategi med i internkontrollplanen som en insats för att motverka oklarheter i ansvarsfördelningen inom kommunstyrelsens område. Framtida analyser av verksamhetsrisker bör noggrant följa frågan om näringslivsverksamheten i kommunen.

I sin samordningsroll och uppsiktsplikt följ upp att nämnder och bolag arbetar tillfredsställande med de näringslivsrelaterade frågorna.

Kommunstyrelsen instämmer i vikten av att följa upp frågorna. Det finns många verksamheter i kommunen som kan genomföra verkningsfulla insatser och samordning blir därför viktig för att skapa en rationell verksamhet. Den omtalade

näringslivsstrategin bedöms vara en viktig del i att beskriva de olika inblandade aktörernas uppdrag i frågan liksom att precisera hur uppföljningen av frågorna går till.